

VIVEZ L'EXPÉRIENCE DU PREMIER CHAPITRE !

Stéphanie MARAIS-BATARDIÈRE - Sabine BERTRAND

10 950 JOURS

(et questions)
dans la peau d'un dirigeant

Une histoire, des points techniques, des témoignages pour faciliter vos choix au quotidien



À CHACUN SA FAÇON DE S'APPROPRIER CE LIVRE !

 Stéphanie
MARAIS-BATARDIÈRE

Sabine
BERTRAND 

10950 JOURS dans la peau d'un dirigeant

www.10950jours.fr

Sommaire

CHAPEAUX & COMPAGNIE



- 1 L'IDÉALISTE** *Le lancement de Chapeaux & Compagnie* 21
Entreprendre, créer son entreprise



- 2 L'AMOUREUX** *Vive les mariés !* 37
Le mariage/divorce



- 3 LE PACIFIQUE** *Sébastien et Jean s'associent* 53
Le pacte d'associés



- 4 LE FONCEUR** *Le juridique ne sert à rien !* 69
L'approbation juridique annuelle des comptes



5 LE PRUDENT *Cela n'arrive pas qu'aux autres* 85

La gestion des risques et la protection du dirigeant



6 LE VISIONNAIRE *Une bien mauvaise surprise (fiscale)* 101

La rémunération du dirigeant



7 LE CAPITAINE *Le rachat de Couvre Chef* 117

La société holding



8 LE BÂTISSEUR *Un nouvel atelier pour Jean* 133

La constitution d'un patrimoine immobilier



9 LE SAGE *Sébastien pense à la retraite* 149

La transmission d'entreprise



LA GAVROCHE

Casquette très bouffante. Elle fut rendue célèbre par le héros du chef d'œuvre de Victor Hugo, *Les Misérables*.

Ce titi parisien est un gamin de Paris frondeur et moqueur.

1 L'IDÉALISTE

Le lancement de « Chapeaux & Compagnie »



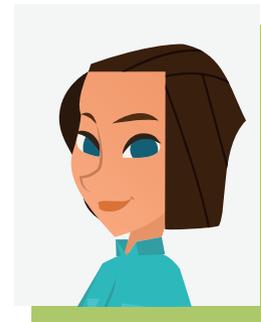
**VOUS RETROUVerez
DANS CE CHAPITRE**



Sébastien



Jean



Isabelle



Le lancement de **CHAPEAUX & COMPAGNIE**

Sébastien est en pleine effervescence. Le père de son ami Jean a demandé à son fils de se décider sur la reprise de l'entreprise avant la fin de l'année. Il leur reste trois mois ! Les deux amis ont passé le week-end ensemble et les propositions ont fusé pour donner une nouvelle vie à l'atelier familial. Jean a de nouvelles idées de création et a repéré quelques salons d'exposition, dont certains à l'étranger. Sébastien, quant à lui, s'est plongé dans les comptes de l'entreprise.

Le père de Jean exploite leur atelier en entreprise individuelle et n'a pas créé de société. Jean doit se concentrer sur la prochaine production. Sébastien va donc devoir avancer seul pour trouver la meilleure solution juridique pour la reprise de l'entreprise.

Il ne sait pas vers qui se tourner afin d'envisager les différentes solutions et pouvoir décider en toute connaissance de cause. Une amie de sa mère est avocate et il décide de la rencontrer. Elle s'appelle Isabelle, il a confiance en elle, il espère qu'elle l'aidera à y voir plus clair.

Isabelle exerce dans un grand cabinet d'avocats sur les Champs-Élysées. C'est très impressionnant ! Elle est agréable mais, malheureusement, à l'issue de leur échange, Sébastien est encore plus perdu. Il n'a pas vraiment tout compris, n'a pas osé poser de questions et, finalement, il ne se sent pas beaucoup plus avancé. Si bien que, lorsque Jean lui demande de lui expliquer ce qu'Isabelle lui a dit, Sébastien se retrouve incapable de lui restituer quoi que ce soit de cohérent. Il se rend compte qu'il faudrait poser toutes ces questions qu'il n'a pas osé dire à voix haute.

De plus, il n'est même pas certain de pouvoir s'offrir les services de l'avocate, il attend son devis.

► **Quels types de conseil Sébastien aurait-il pu recevoir s'il avait contacté la bonne personne ?**



Comprendre

Ça y est, c'est décidé, vous allez créer ou reprendre une entreprise. Vous avez peaufiné votre projet, vous avez des partenaires prêts à vous soutenir et peut-être même des associés. Il ne vous reste plus qu'à vous lancer !

C'est à partir de ce moment que de multiples questions vont vous assaillir, bien souvent sous la forme de « comment ? ». Vous allez probablement entendre et lire beaucoup de choses. Alors comment bien déterminer votre besoin par rapport à votre projet ?

Les deux premiers éléments auxquels vous allez être confrontés sont le choix de la forme juridique de votre entreprise et les prévisions financières de votre future activité (vous savez, le fameux business plan !). Même si vous reprenez une structure existante, vous devrez

inmanquablement vous interroger sur l'opportunité de conserver le mode de fonctionnement de l'entreprise en l'état ou de l'adapter à votre situation, votre projet et vos envies.

Bien choisir la forme de sa société, voilà un sujet qui suscite de nombreuses questions. Je vais vous livrer un secret : il n'existe pas de réponse certaine et surtout généralisable en la matière. Et pour cause...

Au-delà des critères immuables entre le choix de créer une société (SAS ou SARL dans la plupart des cas) ou avoir un statut individuel (micro-entrepreneur, entrepreneur individuel ou EIRL), les autres éléments de décision sont plutôt conjoncturels (comme la fiscalité par exemple) et peuvent évoluer rapidement.

CRÉER UNE ENTREPRISE

QUELLE FORME ?

COMMENT ?



En réalité, deux aspects doivent retenir votre attention afin de configurer votre projet :

• Tenir compte des parties prenantes au projet :

Êtes-vous seul.e ? Avez-vous des associé.e.s ? Allez-vous avoir recours à des investisseurs ? Envisagez-vous une levée de fonds ?

Ces éléments vous aideront à **mettre en place une gouvernance adaptée à votre projet.**

• Bien s’informer sur le coût social de votre rémunération :

Chaque forme sociale implique un statut social particulier (assimilé salarié, travailleur indépendant - TNS). Si l’aspect “couverture maladie” est semblable quelle que soit la forme sociale choisie, en revanche, l’aspect retraite aboutit à des résultats très différents. Et ce, autant en termes de coût que de niveau de protection. Êtes-vous attaché.e au système de retraite par répartition ? Ou bien préférez-vous privatiser et construire vous-même un système individualisé ?

Ces incontournables questions techniques nécessitent de s’entourer d’un spécialiste pour qu’il puisse vous guider et faciliter vos choix. Néanmoins, il vous revient de **prendre du recul sur votre projet** en le mettant en perspective avec vos propres critères et besoins, tant au niveau professionnel que personnel.

JEAN

Dis Seb, elle s’appelle comment déjà la société que l’on va créer ? ✓

SÉBASTIEN

Bah, CHAPEAUX & COMPAGNIE ! ✓

JEAN

Oui, je sais. Mais c’est quoi comme société ? ✓

SÉBASTIEN

Une SARL. ✓

JEAN

Ah oui, c’est ça. Et nous serons salariés ? ✓

SÉBASTIEN

Non, TNS. Nous dépendrons de l’URSSAF. ✓

JEAN

Et les papiers de la création, ils sont où ? ✓

SÉBASTIEN

Au CFE. ✓

JEAN

J’comprends rien ! Tu peux pas me parler normalement ? ✓



Prise de conscience

Pourquoi prendre du recul sur votre projet vous permettra de gagner en sérénité ?

Parce qu'au moment d'une création ou d'une reprise d'entreprise, le futur dirigeant oscille souvent entre l'euphorie et le stress en pensant à l'aventure qu'il s'apprête à vivre. Évoquer et réfléchir à certains sujets qui ne paraissent pas essentiels ou ne sautent pas aux yeux au premier abord, peut sécuriser certains de vos choix sur le court et sur le long terme.

Parmi ces sujets, voici ceux que je vous recommande d'aborder :

► Valider que votre état d'esprit est compatible avec la vie d'un.e dirigeant.e d'entreprise.

Et pour commencer, avez-vous le soutien de votre entourage dans votre projet ? Savez-vous combien de temps vous allez consacrer à ce projet professionnel ? Êtes-vous prêt.e à affronter la fameuse solitude du dirigeant ? Que vous démarriez votre activité seul.e ou à plusieurs, vous vous retrouverez souvent face à vous-même pour faire certains choix... et les assumer.

► Préparer bien vos budgets.

N'en restez pas à l'incontournable « business plan ». Essayez de prendre de la hauteur. Quelle est la rémunération minimale dont vous avez besoin pour alimenter votre budget familial ? Si votre entreprise démarre plus lentement que prévu, avez-vous des économies ? Combien de temps pourriez-vous sacrifier votre rémunération ? Quel montant accepteriez-vous de perdre dans cette aventure ? Est-ce le même montant pour vos associés ?

► Quel est votre besoin en termes de protection sociale ?

Cet aspect est parfois négligé au moment de la création. Il y a des protections qui semblent essentielles pour certains et accessoires pour d'autres. Où souhaitez-vous mettre le curseur en fonction de votre âge et de votre situation familiale ? Enfin, certains produits peuvent-ils être financièrement attractifs, soit au niveau de l'entreprise, soit à votre niveau personnel ?



► **Si vous avez des associé.e.s, quelle répartition du capital allez-vous choisir ?**

A deux, la tentation du 50/50 est grande car c'est une solution de facilité qui ne suscite aucun débat. Mais un tel choix ne garantit pas la pérennité de l'entreprise et des emplois en cas de conflit entre associé.e.s ! Et si vous avez un.e associé.e passif.ve (car simple investisseur), quelle contrainte acceptez-vous en matière de droit de vote ? Aura-t-il.elle son mot à dire sur le montant de votre rémunération et la décision de distribution de dividendes ?

► **Votre patrimoine personnel est-il sécurisé ?**

N'oubliez pas d'anticiper l'incidence des difficultés financières de votre entreprise sur vos économies en prêtant attention à la proportion que vous pouvez consacrer à la garantie financière (caution) des éventuels emprunts de votre entreprise.

Dans le même ordre d'idée, si vous êtes marié.e (ou projetez de l'être), penchez-vous sur votre régime matrimonial pour envisager le sort de votre entreprise en cas de divorce ou d'invalidité.

ÉTAT D'ESPRIT

BUDGET

PROTECTION SOCIALE

RÉPARTITION DU CAPITAL

PATRIMOINE PERSONNEL



Et maintenant...

ALORS... COMMENT BIEN DÉMARRER MON AVENTURE ENTREPRENEURIALE ?





FOCUS SUR DEUX TERMES À MAÎTRISER

PROTECTION SOCIALE

La protection sociale du dirigeant revêt de nombreux aspects parfois insoupçonnés lorsque l'on crée une société. Bien sûr il s'agit en premier lieu de la couverture maladie et de la retraite.

Mais il y a aussi la prévoyance, les indemnités journalières en cas d'arrêt maladie, etc. Même si les contrats proposés semblent complexes, il est important d'obtenir une vision précise des risques assurés et des prestations auxquelles vous avez droit.

Il ne faut pas oublier de revoir ses choix régulièrement car tant les fluctuations d'activité que certains événements de vie peuvent nécessiter d'adapter la protection.

GOUVERNANCE

La gouvernance d'une entreprise, ce sont les règles et processus mis en place par le dirigeant pour piloter son entreprise avec les différentes parties prenantes, en interne comme en externe.

L'objectif est de faciliter les échanges et de sécuriser les prises de décision, tout en contribuant à améliorer la performance de l'entreprise. La gouvernance n'est donc pas réservée aux entreprises du CAC 40 mais intéresse également les PME.





Partage d'expérience avec...

Marc MARTINEZ

SCOOP IF, CAE OZ

Ce qui l'anime au quotidien

**Faire avancer le projet dans ses
grandes étapes : création, amorçage,
consolidation, développement... sortir de
ma zone de confort et apprendre.**

Sa devise

**Vous voyez les choses et vous dites :
pourquoi ? Moi, je rêve de choses qui
n'ont jamais existé et je dis : pourquoi
pas ? (Georges Bernard Shaw)**

Prochain défi

**Développer mon entreprise pour la
pérenniser !**



Marc Martinez partage avec nous 3 conseils sur la création d'entreprise :

QUEL ÉTAIT VOTRE PLUS GROS PRÉJUGÉ AVANT D'AVOIR À VOUS PENCHER SUR CE SUJET ?

Malgré ma formation de juriste, sauter le pas me semblait vertigineux. Pour moi, devenir entrepreneur n'était pas synonyme de liberté, d'émancipation, mais de risque et de responsabilité. Je me disais que « devenir entrepreneur c'est prendre le risque de se tromper dans un jeu où les conséquences peuvent être dramatiques. » Au-delà des aspects techniques (BP, gouvernance, fiscalité, social, commercial...), la principale équation sur laquelle j'avais un préjugé portait sur la manière dont j'allais réagir et vivre cette situation professionnelle : y aura-t-il adéquation homme et projet ?

COMMENT VOUS ÊTES-VOUS SENTI APRÈS AVOIR TRAITÉ LE SUJET ? QU'EST-CE QUE CELA A CHANGÉ ?

En premier lieu, se faire accompagner ! On ne naît pas entrepreneur on le devient. Sur tous les aspects, il est important d'échanger et de réfléchir. Sur la question de la posture d'entrepreneur, ces échanges m'ont permis de m'éprouver. Cette posture ne sied pas à tout le monde, mais elle convenait finalement à ma nature. L'un des moteurs insoupçonnés est la curiosité et l'ambition pour le projet. Cela oblige à apprendre beaucoup de choses de créer son entreprise et je crois que cela compte plus pour moi que la sécurité et le confort. Le troc (psychologique) a fonctionné : confort contre curiosité !

QUE DIRIEZ-VOUS À UN DIRIGEANT QUI HÉSITE À S'OCCUPER DE CE SUJET ?

De prendre un temps significatif sur la partie « ante création ». De chercher des interlocuteurs auprès des maisons de la création, des chambres consulaires, des réseaux de son secteur, des avocats et experts-comptables. C'est un apprentissage sur de nombreux sujets. Il faut acquérir une certaine agilité sur tous ces sujets... N' imaginez pas faire l'impasse sur les aspects techniques ou rébarbatifs (je n'imagine pas un entrepreneur ne sachant pas lire un bilan par exemple) ou ne vous consacrer qu'à certains aspects de votre projet... Mais surtout rester à l'écoute de soi et de ses réactions.



CHAP. 1

LA CRÉATION D'ENTREPRISE

NE PAS SE FOCALISER
sur L'ASPECT JURIDIQUE
et LE BUSINESS PLAN

ELARGIR
SES PERSPECTIVES

- ✓ PENSER A SON ENVIRONNEMENT
- ✓ A L'AVENIR.

SURTOUT ne pas faire
le choix d'une forme de société
par simple "EFFET DE MODE"

NE PAS ENVISAGER
que **LE MEILLEUR**

ENVISAGER ÉGALEMENT

LE PIRE pour

FAIRE LES BONS CHOIX



ENTREPRENDRE

CONSISTE À CHANGER
un ordre existant.

Joseph Schumpeter

POUR ALLER PLUS LOIN

CHAPITRE 2

p.37

L'AMOUREUX

Si je suis marié.e
au futur.e marié.e

CHAPITRE 3

p.53

LE PACIFIQUE

Si je crée ou reprends
une entreprise à plusieurs

CHAPITRE 5

p.85

LE PRUDENT

pas anticiper
les mauvaises surprises





Le choix de Sébastien

Lors d'un week-end en Bretagne, Sébastien a décidé de présenter son projet de reprise de CHAPEAUX & COMPAGNIE à sa famille. Pour l'occasion, tout le monde est réuni et Jean l'accompagne.

Seulement, tout ne se déroule pas comme prévu. S'il était très excité à l'idée de leur exposer son projet, Sébastien n'avait pas anticipé que ses proches lui poseraient autant de questions, qui plus est, autant de questions désagréables !

« Que vas-tu faire ? Es-tu sûr de toi ? Et si ça ne fonctionne pas ? Tu n'y connais rien... »

Sébastien s'est retrouvé poussé dans ses retranchements, incapable par moments de répondre. Cela n'a pas été de tout repos et il s'est même retrouvé à douter de son projet.

Cela dit, le lundi suivant, après une bonne nuit de sommeil, Sébastien se rend compte que le tableau n'est pas si noir. En réalité, sa famille lui a rendu service puisque toutes ces interrogations lui ont permis d'approfondir son projet tout en le forçant à se positionner. D'ailleurs, au cours de la discussion, les explications d'Isabelle lui sont revenues en tête.

Maintenant, Sébastien est capable d'expliquer à Jean pourquoi il pense que créer une SARL pour reprendre l'entreprise de chapeaux est probablement la meilleure décision.

Dans les semaines suivantes, Isabelle les aidera à constituer juridiquement leur SARL.



La baguette magique DE SABINE

Selon ses clients, Sabine exerce son métier avec une touche de magie.

Elle réussit à rendre ludique les sujets les plus complexes. Ses outils créent l'interaction entre des univers qui ont besoin de se comprendre.

En cela, elle crée des baguettes magiques grâce à sa créativité.

sabine@madamecrea.fr
www.linkedin.com/in/sabinebertrand/



Les lunettes **DE STÉPHANIE**

Stéphanie a la faculté de synthétiser avec les mots justes et des propos clairs des sujets juridiques et fiscaux complexes.

Elle réussit à faire apparaître à ses clients les liens parfois négligés entre leur univers professionnel et personnel.

Cela leur donne confiance et leur fait gagner du temps pour rester maître de leurs décisions.

smb@callios.fr
www.callios.net
www.linkedin.com/in/smbcallios/

Envie d'en savoir plus sur l'aventure entrepreneuriale de Sébastien et comment le Legal Design facilite ses prises de décision ?

Commandez dès maintenant votre exemplaire sur :

www.10950jours.fr

